



### 微创医疗 WALTZ 钴基合金冠脉支架系统获得 CE 认证

中国，上海—2014 年 1 月 28 日—由上海微创医疗器械（集团）有限公司（以下简称“微创”）自主研发生产的 WALTZ 钴基合金冠脉支架系统获得 CE 证书，为该产品进军国际市场提供了前提条件，也将进一步提高微创冠脉裸支架产品在国际市场的竞争力。

### 微创 Reindeer™ 金属锁定接骨板系统于中国获准上市

中国，上海—2014 年 3 月 1 日—由上海微创骨科医疗科技有限公司的子公司苏州海欧斯医疗器械有限公司自主研发的三类医疗器械产品 Reindeer™ 金属锁定接骨板系统，已经通过国家食品药品监督管理总局（CFDA）的上市批准。

### 微创“扬帆出海”背后的考量

2 月 13 日下午，微创集团首席财务官孙洪斌先生接受了《中国科学报》的记者的电话采访，主要就集团海外并购事项、本土医疗企业的海外并购以及本土医疗企业海外并购中遇到的机遇和挑战进行了探讨，相关采访稿件已用于该报 3 版“医械”头条。

## Contents

微创医疗 WALTZ 钴基合金冠脉支架系统获得 CE 认证

微创 Reindeer™ 金属锁定接骨板系统于中国获准上市

微创“扬帆出海”背后的考量

## 微创医疗 WALTZ 钴基合金冠脉支架系统 获得 CE 认证

中国，上海—2014 年 1 月 28 日—由上海微创医疗器械（集团）有限公司（以下简称“微创”）自主研发生产的 WALTZ 钴基合金冠脉支架系统获得 CE 证书，为该产品进军国际市场提供了前提条件，也将进一步提高微创冠脉裸支架产品在国际市场的竞争力。

WALTZ 钴基合金冠脉支架系统是微创第二代药物洗脱支架 Firebird2 的裸支架平台，Firebird2 自 2009 年上市以来已连续多年处于中国市场的领先地位。WALTZ 钴基合金冠脉支架系统由 L605 钴基合金支架和输送系统组成，用于治疗缺血性心脏病。微创冠脉产品研发副总裁唐智荣表示：“相信凭借 WALTZ 产品的良好性能，对于适用于使用裸支架的患者而言，WALTZ 会是一个很好的选择。”

[返回首页](#)

## 微创 Reindeer™ 金属锁定接骨板系统于 中国获准上市

中国，上海—2014 年 3 月 1 日—由上海微创骨科医疗科技有限公司的子公司苏州海欧斯医疗器械有限公司自主研发的三类医疗器械产品 Reindeer™ 金属锁定接骨板系统，已经通过国家食品药品监督管理总局（CFDA）的上市批准。这是上海微创骨科打造自身品牌过程中的一个具有里程碑意义的产品。

锁定接骨板系统是创伤治疗发展中的最新产品，适用于四肢骨折内固定，也是目前创伤产品中市场份额最大的产品。金属锁定接骨板术中无需预弯，无需大面积暴露骨折端，对软组织的伤害较小，能明显减少植入物失败。手术时不必更换器械，就能根据骨折类型、骨质

量、现有技术及周围软组织情况选择内固定方式，因而很大程度上方便了医生操作，提高了手术质量，且患者术后恢复较快。

Reindeer™ 金属锁定接骨板系统使用符合国际标准的纯钛原材料，该材料经过临床安全验证，并且具有良好的刚度、韧性、耐腐蚀性和良好的生物相容性。

Reindeer™ 金属锁定接骨板系统上市前进行了一项多中心、随机、平行对照的临床试验，选择了国内已上市的产品为临床对照产品，经过 6 个月的临床随访，临床试验结果表明 Reindeer™ 金属锁定接骨板的有效性和安全性与对照产品没有差异。

“Reindeer™ 锁定接骨板产品无论是设计、塑形、原材料，还是产品的机械性能都达到了国内领先水平。”微创骨科中国业务副总裁兼上海微创骨科医疗科技有限公司总经理王盛强表示，“该产品的上市是对目前微创骨科创伤产品线的重要补充，同时也满足了医生、患者对优质骨科产品的需求。”

[返回首页](#)

## 微创“扬帆出海”背后的考量

中国科学报 李勤

1 月 10 日微创医疗宣布，正式完成对美国 Wright Medical Group, Inc. (下称“Wright 公司”) 的 Ortho Recon 关节重建业务及其相关资产的收购，总金额为 2.9 亿美元（约 18 亿元人民币），是国内医疗器械史上最大的一笔海外并购项目。

除微创外，过去几年中，还有多个本土医械企业进行了大型的海外并购项目，不少媒体用“逆袭”一词评价当前国内医械企业从“被收购”走向“收购”的良好发展状况。

## 皆为打破“独木之高楼”

微创医疗近年来进行了三次海外并购，首先是对 Wright 公司 Ortho Recon 关节重建业务及其相关资产的收购，1 月 20 日与美国强生签署协议，收购后者旗下的 Conor 公司，日前又宣布与欧洲索林集团签订协议，将在华组建新合资公司微创索林心律管理（上海）有限公司，微创医疗首席财务官孙洪斌谈起这三起海外并购，感受颇深。

微创医疗 1998 年成立于上海张江高科技园区，经过十多年的发展，目前在国内医疗器械企业中堪称翘楚。尤其在心血管介入产品领域，作为国内高端医疗器械生产商，微创医疗是国内最大医用支架产品的生产商。

但是，在孙洪斌看来，微创医疗要想成为一家像美敦力一样国际知名的医械企业，其产品线、市场都过于单一，区域性受限制。

孙洪斌表示：“在没有这些动作之前，虽然微创医疗已上市 3 年，但其收入的 75%-80% 左右都是心脏支架产品，90% 以上的收入来自中国。公司要想做到期待的远景，产品线和视野都要扩大。走出国外，收购也好，合作也好，都是我们期待去做的。”

孙洪斌指出了微创医疗收购 Wright 公司 Ortho Recon 关节重建业务这一动作背后的意义：“骨科耗材和其他高值耗材不一样，尤其是关节类产品，需要经过长时间的验证，在国内国外投入的时间要很长，且单一的支架业务不能支持长期发展的需要，我们要打破‘独木之高楼’的现状，因此我们选择收购 Wright 公司，原因就很简单了，通过收购优秀的国外企业快速在技术上领先，还能带来美国、欧洲、日本等海外市场，也为微创的未来研发治疗血管、糖尿病、房颤等产品创造了平台。”

而收购强生旗下的 Conor 公司，则被孙洪斌称为

“一次漂亮的交易”。收购之后，微创医疗斩获其名下的 Conor 公司全部实体资产（生产与研发设备及大规模制造工艺等）和知识产权，并获得 Cordis 公司在全球范围的冠脉支架领域的若干主要专利的无偿使用权，为微创“火鹰”支架走向国际市场奠定了良好的基础。

基于类似的考虑，孙洪斌表示，欧洲索林集团的起搏器产品排名全球前五，与其合作可以带动微创医疗自主研发和生产起搏器产品的能力。

## 蛇吞象，如何消化？

每一起海外并购后，最大的问题是如何整合。医疗器械行业资深投资人士认为：整合的难点包括市场渠道、公司产品、国内外文化差异等。

在整合国外公司时，比较突出的问题是文化差异，迈瑞公司 CEO 李西廷曾对媒体表示：“迈瑞所做的首先是保持原有公司的稳定，保留原有的企业文化，其次是促进并购后业务的持续增长与盈利，同时让员工的专长获得充分的发挥，第三是帮助被并购方了解中国公司的业务，通过人员交流，增进彼此的认知。”

在对 Wright 公司的海外并购上，孙洪斌也坦言，被问得最多的就是“蛇吞象”的“消化”整合问题。

孙洪斌很自信：“消化过程应该要比预计的短，一般的海外并购大致要 2 年左右，我们应该一年左右就能做到。”

孙洪斌的自信源于微创医疗的“先天性优势”和当前为了促进“消化”采取的一系列行动。据孙洪斌介绍，微创的开创者很多都从海外归来，又是上市公司，发展上以品质和市场为主，文化比较接近，跟海外接轨不存在这些问题。

微创医疗在收购之前，已经与 Wright 公司接触了三年多，“一般海外并购都是同行牵线搭桥，然后买卖，我们不是这样，Wright 和我们互相了解，他们想在中

国拓展业务，我们是很好的合作伙伴，最后敲定了这种购买合作方式。”孙洪斌说。

微创医疗在顶层管理设计上，也有相关准备。据介绍，微创医疗的董事会下有一个洲际执行委员会，引入了 Wright 公司的两位管理人员，来促进顶层管理的融合。

孙洪斌透露，“收购后的这次中国春节时，我们在 Wright 公司那里举办了员工见面大会，他们非常开心，当地的市场和政府也十分支持我们的发展，因为并购意味着 OrthoRecon 关节重建业务会有更充足的投入和更好的发展前景。”

同时，在 2013 年的微创年会上，微创医疗董事长兼首席执行官常兆华博士也指出，这几起并购会有一个消化融合的过程，而 2014 年的目标就是“贯通中西、固本强基”。

## “出海”有利行业发展

孙洪斌指出，我国医械企业资产大多在 1-2 千万左右，规模较小，大部分在国内争中低端市场，要面向国际的中高端市场，单靠自己的研发平台，技术研发上需要十年时间，但海外并购的好处之一是可以把一些好的产品引进，产业链可以提高并能促进产业链发展，从中低端走向高端，也能给老百姓也带来实惠。

“医疗器械行业本身也存在并购、重组，这应该是大趋势，不会让人惊诧，小企业太多，本身有一定淘汰率，且单一产品多，没有综合性企业，未来肯定有整合过程。”孙洪斌判断道。

北京市医疗器械检验所所长刘毅也分析了海外并购的意义：“海外并购有些是看中了国外的销售渠道，通过并购可以更快打开国外市场；二是产品技术的整合，如果国外企业有较好的研发背景或者产品，可以更快实现‘中国制造’的国际高端产品，提升了国内技术

水平”。

不过，刘毅话锋一转：“本土企业不要单纯为并购而并购，国外企业也良莠不齐，有些是真金，有些就不像表面上那么好，选择上要慎重。”

孙洪斌也强调：“像我们这样的领先企业有实力、有股东的支持和好的融资平台，所以会进行大的并购，近年来本土医械企业的海外并购反映了我国的医械行业有所突破，从商业角度出发的市场行为能促进医械行业的健康发展。”

[返回首页](#)